

新的關鍵績效指標

自2020年初，我們以略為不同的方式呈列商業上的關鍵績效指標，讓投資者更能理解我們如何經營業務。就我們的「核心業務」（包括我們大多數貨船日數）而言，我們仍然以按期租合約對等基準的日均收入呈列我們的日均貨船收入，惟把利用短期租賃貨船的「營運活動」的日均利潤分開呈列。

核心業務

我們的「**核心業務**」將現貨及多次裝卸合約貨物與自有貨船及長期租賃貨船作出配對，以達到按期租合約對等基準的最高日均收入。我們的核心業務會使用短期租賃貨船運載合約貨物，以盡量提高我們自有及長期租賃貨船的僱用率及按期租合約對等基準的收入。有關短期租賃貨船的正（或負）利潤已包括在我們自有及長期租賃貨船產生的按期租合約對等基準的收入內。

營運活動

我們現時亦披露「**營運活動**」的日均利潤，這些營運活動獨立於核心業務並與核心業務起相輔相成之效。透過我們的營運活動，在我們的核心貨船未能提供服務時，我們亦能將客戶的現貨與短期租賃貨船進行配對，以向客戶提供服務。無論市況強弱，營運活動均能錄得利潤，並為本集團的業績作出貢獻。

就我們的核心業務而言，由於每日開支大致上已固定並已作披露，故按期租合約對等基準的日均收入是主要的重要關鍵績效指標。就營運活動而言，短期租賃開支跟隨貨運市場波動，因此主要的關鍵績效指標是日均利潤（即按期租合約對等基準的收入與租賃開支的日均淨差額），而非按期租合約對等基準的收入水平。

計算我們核心業務的按期租合約對等基準的日均收入

$$\frac{\text{自有+按期租合約對等基準的長期租賃收入+短期租賃(不包括營運)利潤}}{\text{自有+長期租賃收租日數}}$$

計算我們營運活動的日均利潤

$$\frac{\text{營運利潤}}{\text{營運日數}}$$

核心業務—主要特點

合約及現貨

自有及長期租賃貨船
短期租賃貨船運載合約貨物

大部分開支已固定及已作披露

主要關鍵績效指標 = 按期租合約對等基準的日均收入

市況強勁時擁有高僱用率及溢利

倚重資產—直接聘用船員／質素／安全

增加可信度、貨運合約及品牌知名度

現時佔總貨船日數約80%至85%

營運活動—主要特點

現貨

短期租賃貨船運載現貨

開支跟隨貨運市場的走向

主要關鍵績效指標 = 日均利潤

不論市況強弱皆能作出貢獻

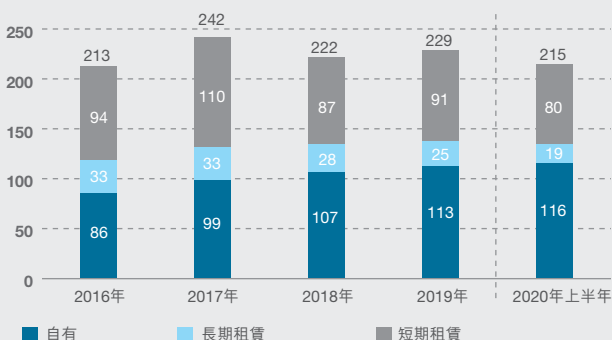
不倚重資產—第三方船員／質素／安全（難以控制質量）

提升及擴展向客戶提供的服務

現時佔總貨船日數約15%至20%

太平洋航運船隊發展

期內營運的小靈便型及超靈便型乾散貨船平均數目



- 截至2020年6月30日，我們的自有小靈便型及超靈便型乾散貨船數目分別為81艘及35艘。
- 包括自有及租賃貨船，我們於2020年上半年營運的小靈便型及超靈便型乾散貨船平均數目分別為127艘及88艘。由於市況不明朗及疫情所引起的物流風險，我們於本期間的中旬減少租賃貨船，但之後已有所增加，我們現時的船隊合共有235艘貨船。
- 基於不明朗的市況，為審慎起見，我們暫時把收購大型優質二手貨船的活動停頓，在市場復甦及出現極為吸引的機會時，我們將考慮恢復收購貨船以擴展自有船隊。
- 除上述貨船外，我們另有一艘自有及一艘長期租賃的超巴拿馬型乾散貨船，未有包括於上表。